

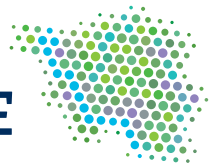
# Stratégie France<sup>+</sup>

Une Stratégie France  
et Francophonie  
pour la Sarre



• Gouvernement du Land

LA SARRE



## **Mentions légales :**

Le responsable du contenu est le Land de Sarre, représenté par :  
Chancellerie d'Etat de la Sarre  
Am Ludwigsplatz 14  
66117 Saarbrücken  
Téléphone : +49 (0) 681 501-00  
Télécopie : +49 (0) 681 501-1159

## **Photos**

Page 1: Chancellerie d'Etat de la Sarre, Christine Jung

Mise en page et impression: OVD.de | Druck- & Werbeservice

## Sommaire

<b>Stratégie France*</b>	
<b>Une Stratégie France et Francophonie pour la Sarre</b>	4
<b>Bilan de la Stratégie France 2014-2024</b>	5
<b>Une nouvelle Stratégie France et Francophonie pour la Sarre</b>	6
<b>Les piliers de la nouvelle stratégie : Francophonie et multifonctionnalité</b>	9
<b>Langue, éducation et culture comme fondement de la Stratégie France et Francophonie</b>	9
Éducation préscolaire et école primaire : Une base solide pour le multilinguisme	10
Renforcement de l'enseignement du français dans les établissements secondaires	11
Échanges et mobilité : Un engagement politique en faveur de l'intégration européenne	12
Coopération dans le domaine de la formation continue des enseignants	14
Renforcement et orientation internationale de la politique culturelle	14
<b>Un site scientifique francophone en Sarre</b>	17
<b>La Francophonie comme opportunité pour l'économie sarroise</b>	20
<b>La Francophonie et le marché du travail sarrois</b>	24
<b>Affaires sociales et santé</b>	25
<b>Liberté, sécurité et justice</b>	27
<b>Environnement et développement durable</b>	30
<b>Mobilité</b>	32
<b>Les instruments de la Stratégie France et Francophonie</b>	33
La mise en œuvre interne de la Stratégie France et Francophonie	33
La communication externe de la Stratégie France et Francophonie	35
Prochaines étapes	37



# Stratégie France<sup>+</sup>

## Une Stratégie France et Francophonie pour la Sarre

En 2014, avec la Stratégie France, la Sarre a exprimé son ambition de devenir un pont entre l'Allemagne et la France grâce à sa compétence en matière de langue et de culture françaises. Le cœur de cette stratégie réside dans la maîtrise de la langue et les compétences interculturelles des Sarrois.

En 2024, dix ans après le lancement de la Stratégie France, le moment était venu d'évaluer et de faire évoluer cette stratégie. À ces fins, la Ministre-présidente Anke Rehlinger a mis en place en janvier 2024 une commission d'experts dirigée par Madame Claire Demesmay, dont le rôle serait de servir de base à l'évaluation et à l'évolution de la Stratégie France par le gouvernement régional, ainsi que de présenter des propositions et des recommandations pour une nouvelle stratégie.

Cette nouvelle stratégie, qui reprend en de nombreux points les propositions de la commission d'experts, s'accompagne d'une extension à deux niveaux. Tout d'abord, elle intègre une extension géographique à l'ensemble de la Francophonie, afin de tenir compte du statut d'observateur de la Sarre au sein de l'Organisation Internationale de la Francophonie. Ensuite, elle suggère également une extension thématique à tous les domaines politiques. Cette nouvelle stratégie poursuit les approches pertinentes de la Stratégie France précédente et les complète par de nouveaux éléments.

La nouvelle Stratégie France et Francophonie est un instrument actif du gouvernement régional, qui vise également à accompagner les processus de transformation profonde que traverse la Sarre.

## Bilan de la Stratégie France 2014-2024

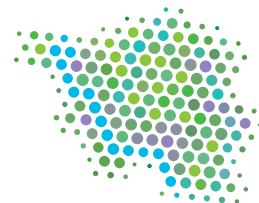
La Sarre se considère comme un pont entre l'Allemagne et la France. La relation historiquement développée entre la Sarre et la région voisine Grand Est a des répercussions profondes sur tous les aspects de la vie des Sarrois et des Sarroises. La connaissance de la France et les compétences en langue française qui ont émergé au fil des décennies, tant sur le plan linguistique qu'interculturel, représentent une grande opportunité pour l'autonomie et l'avenir de notre Land, car elles confèrent à la Sarre une singularité unique en Allemagne. En ces temps de transformation dans de nombreux domaines de la vie et de concurrence entre les régions, des caractéristiques distinctives comme celles-ci font toute la différence.

La Stratégie France fait partie d'une orientation à long terme du Land vers la France et l'Europe. Grâce au concept de cette stratégie, la Sarre encourage son développement en une région de référence européenne et crée une valeur ajoutée significative sur les plans éducatif et interculturel.

Depuis son introduction, de nombreuses mesures ont été continuellement élargies et améliorées pour promouvoir le multilinguisme, la mobilité des élèves et des enseignants, ainsi que la coopération entre les structures éducatives des deux côtés de la frontière. La Stratégie France a toujours été une stratégie de multilinguisme, considérant le français comme complémentaire et non concurrent de l'anglais et des autres langues.

Grâce à la Stratégie France, il a été possible au cours des dix dernières années de faire de la compétence en langue et culture françaises une marque distinctive du Land de Sarre et de lui conférer une renommée internationale. Dans un contexte de politique éducative en Allemagne où le nombre d'élèves apprenant le français a continuellement diminué ces dix dernières années, nous avons réussi à maintenir et à consolider ce chiffre en Sarre.

Au cours des dix dernières années, les institutions franco-allemandes en Sarre ont été renforcées. Avec Pro Tandem, l'Université franco-allemande, l'Institut supérieur franco-allemand de techniques, d'économie et de sciences (DFHI/ISFATES) au sein de l'École supérieure de techniques et d'économie de Sarre (htw Saar), le Centre juridique franco-allemand de l'Université de la Sarre (UdS), le Haut Conseil culturel franco-allemand, la fondation pour la coopération culturelle franco-allemande, une antenne de l'OFAJ, le Lycée franco-allemand, l'Institut d'Études Françaises, la Chambre de Commerce et d'Industrie Française en Allemagne et la Task Force Frontaliers, nous disposons d'une forte présence d'acteurs



dans les domaines de l'éducation, de la culture, de l'économie et du marché du travail, qui déploient une influence bien au-delà de la dimension transfrontalière. De plus, la Sarre fait partie de nombreux comités transfrontaliers et multilatéraux pour l'échange de contenu et la planification stratégique de la coopération, tels que le Sommet de la Grande Région ou le Conseil Parlementaire Interrégional (CPI), créant ainsi un vaste réseau qui soutient et promeut l'orientation francophone de la Sarre. Le Traité d'Aix-la-Chapelle en tant qu'extension et continuation du Traité de l'Élysée a fourni en 2019 de nouveaux outils concrets pour renforcer la coopération franco-allemande. Le Comité franco-allemand pour la coopération transfrontalière (CCT) et la clause expérimentale n'en sont que deux exemples.

Dans la perspective du développement de la Stratégie France en une stratégie France et Francophonie, le chemin emprunté avec succès par la Sarre doit être poursuivi, complété par de nouveaux thèmes, adapté aux conditions changeantes et enrichi par des approches innovantes ainsi que par une orientation plus large – visant notamment la Francophonie. La poursuite prévue de la feuille de route à partir de 2025 doit non seulement s'appuyer sur les succès passés, mais également apporter de nouvelles impulsions et fixer de nouveaux objectifs.

### **Une nouvelle Stratégie France et Francophonie pour la Sarre**

Avec la France, la Sarre entretient une relation particulière, en tant que principal partenaire commercial et allié naturel pour la coopération dans tous les domaines de la vie des Sarrois et des Sarroises. Nous entretenons également des liens étroits avec le Grand-Duché de Luxembourg. Un bon partenariat avec nos voisins français et luxembourgeois est bénéfique pour les habitants de la région, pour la stabilité économique, l'offre de soins, l'offre culturelle et l'environnement. La poursuite de ce partenariat reste essentielle pour les conditions de vie en Sarre et dans la région frontalière.

Simultanément, la situation géopolitique mondiale a considérablement changé au cours des dernières années. Les mouvements mondiaux de réfugiés et de migrations, la pandémie, la guerre d'agression de la Russie contre l'Ukraine et les conséquences sécuritaires, énergétiques, économiques et financières déclenchées par ce tournant historique continuent de se faire sentir.

Par ailleurs, la Sarre se trouve dans un processus de transformation profonde que le gouvernement du Land façonne activement grâce à de nouvelles initiatives.

Les anciennes certitudes ne valent plus de la même manière, et il devient de plus en plus crucial de se tourner vers de nouveaux partenaires de coopération dans le monde, en particulier dans le domaine économique. Ainsi, la langue française revêtira une importance encore plus grande à l'avenir, non seulement en ce qui concerne nos partenaires francophones dans la Grande Région, c'est-à-dire la France, le Luxembourg et la Belgique, mais aussi en relation avec la communauté mondiale francophone. La langue française en est la clé, et grâce à cette nouvelle Stratégie France et Francophonie, la Sarre souhaite ouvrir grand la porte à cette communauté.

Depuis octobre 2024, la Sarre bénéficie du statut d'observateur au sein de l'Organisation Internationale de la Francophonie (OIF), composée de 93 États et régions membres. L'obtention de ce statut est notamment le fruit de la mise en œuvre réussie de la Stratégie France au cours des dix dernières années et témoigne de la reconnaissance internationale dont bénéficie la Sarre. L'appartenance à cette communauté incite à élargir la perspective et à étendre la Stratégie France à de nouveaux destinataires et champs thématiques pour adopter une Stratégie France et Francophonie, en tenant compte des nouvelles opportunités et en saisissant les perspectives qui s'ouvrent, tout en les communiquant de manière plus cohérente.

Ce pas en avant, l'exécutif ne le fait pas seul. La décision du Parlement de la Sarre d'adhérer à l'Assemblée Parlementaire de la Francophonie (APF) et la volonté de la capitale régionale, Sarrebruck, de devenir membre de l'Assemblée Internationale des Maires Francophones (AIMF) s'inscrivent dans le prolongement des statuts de membre de l'Université de la Sarre et de l'École supérieure de techniques et d'économie de Sarre au sein de l'Agence Universitaire de la Francophonie (AUF). Ainsi, à différents niveaux, les acteurs sarrois se dirigent vers une appartenance à une des structures et instances partenaires de la Francophonie. Cela illustre la conviction commune à tous les niveaux politiques et sociaux.

Dans le Traité d'Aix-la-Chapelle, l'Allemagne et la France ont convenu de renforcer ensemble leurs relations avec les États africains, notamment dans les domaines de la coopération économique, de l'éducation et de l'égalité des droits. La Sarre, en tant que membre observateur de l'OIF et lien entre l'Allemagne et la France, peut apporter une contribution significative à la promotion de cette coopération.

La Sarre dispose, dans ce contexte, des meilleures conditions pour se positionner sur la scène internationale grâce à sa compétence particulière en matière de relations franco-allemandes. En transformant cette compétence en français en une compétence en ma-



tière de Francophonie, elle peut développer un atout unique au sein de la République fédérale d'Allemagne et au-delà.

Cette nouvelle stratégie doit cependant être également une stratégie multidimensionnelle et multifonctionnelle sur le plan du contenu, utilisant la langue française comme outil et élément de liaison à travers tous les domaines et niveaux d'action.

Il s'agit principalement de:

- poursuivre l'approche multilingue avec un accent sur le plurilinguisme fonctionnel et les compétences interculturelles ;
- démontrer à toutes les personnes résidant en Sarre la valeur ajoutée personnelle et sociale ainsi que les avantages d'un enrichissement par le plurilinguisme ;
- élargir la stratégie à tous les domaines de la vie en tant que stratégie multifonctionnelle ;
- proposer, en collaboration avec des partenaires dans les domaines de l'éducation, de l'économie, de la culture, de la science et de nombreuses autres institutions, des offres accessibles à tous les Sarrois pour le contact linguistique et l'apprentissage de langues étrangères comme le français, l'anglais et autres ;
- encourager et promouvoir les échanges transfrontaliers et internationaux, les rencontres et la mobilité, pour susciter l'enthousiasme des jeunes en particulier ;
- renforcer le rôle des communes en tant que lieux de vie du quotidien de la Stratégie France+ et Francophonie ;
- examiner de manière plus intensive le grand potentiel de la Francophonie et de la France dans son ensemble dans les domaines de l'économie, de la culture, de la science et de l'innovation et susciter l'enthousiasme des Sarrois et des Sarroises à cet égard ;
- promouvoir la mobilité et la qualité des transports avec pour objectif une meilleure liaison avec le Luxembourg, Bruxelles et Paris ;
- renforcer les compétences liées à la France et la Francophonie dans l'administration.



## **Les piliers de la nouvelle stratégie : Francophonie et multifonctionnalité**

Au cœur de la nouvelle stratégie demeure la langue, car sans langue, tout est vain. Néanmoins, la langue ne fait pas tout – l'essentiel réside dans le lien pratique, car la connaissance linguistique n'existe pas en soi, elle est avant tout un instrument de communication.

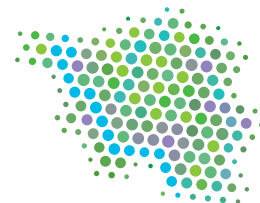
La Stratégie France et Francophonie se veut être une stratégie fonctionnelle et polyvalente de pluralisme linguistique, où le français occupe une place particulière. L'objectif demeure une diffusion aussi large que possible de la langue française dans la vie quotidienne et le système éducatif. Toutefois, cela ne doit pas se faire en concurrence, mais en complémentarité avec l'anglais et s'accompagner d'autres langues étrangères. Les Sarroises et les Sarrois doivent, dans le cadre de la Stratégie France et Francophonie, acquérir les compétences linguistiques dont ils ont besoin dans les contextes qui les concernent. En dehors du domaine scolaire, l'accent est principalement mis sur les compétences orales de compréhension et de production dans des contextes professionnels ou du quotidien.

## **Langue, éducation et culture comme fondement de la Stratégie France et Francophonie**

La situation géographique au cœur de la Grande Région et la proximité immédiate avec la France et le Luxembourg font de la langue française une langue de voisinage et une langue d'usage quotidien. La Sarre coopère depuis des années étroitement avec la France, le Luxembourg et la Belgique dans les domaines de l'éducation et de la culture. Cette coopération, caractérisée à la fois par des projets communs et des partenariats institutionnels, souligne l'importance de la Francophonie dans cette Grande Région.

Le statut d'observateur au sein de l'OIF offre la possibilité de développer davantage la Stratégie France du Land et de l'inscrire dans un contexte international. L'éducation et la culture demeurent des éléments centraux pour approfondir la coopération transfrontalière avec la France et, en même temps, pour encourager l'interconnexion globale de la Sarre au sein de la Francophonie.

En ce qui concerne l'OIF, des mesures politico-éducatives et culturelles peuvent être identifiées et mises en œuvre rapidement et de manière ciblée. Un aspect central est l'adaptation des programmes scolaires pour l'enseignement du français et d'autres matières afin de mieux intégrer les thèmes de la Francophonie. Cette adaptation vise à garantir que les



élèves apprennent non seulement la langue française, mais également la diversité culturelle et sociétale de la Francophonie, ainsi que la dimension historique et la responsabilité européenne vis-à-vis des structures postcoloniales.

### **Éducation préscolaire et école primaire : Une base solide pour le multilinguisme**

Un des axes prioritaires est la promotion précoce des langues avec une dimension globale. Dès la maternelle et l'école primaire, des supports pédagogiques spécifiques seront mis à disposition pour familiariser les enfants avec le monde francophone. Dans ce cadre, la langue française n'est pas enseignée isolément, mais intégrée dans le contexte d'une communauté mondiale interconnectée et culturellement diversifiée.

L'éducation préscolaire et l'école primaire sont des piliers essentiels à la promotion du multilinguisme. La Sarre obtient déjà des résultats notables dans ces domaines, qui seront intensifiés à partir de 2025 par le prolongement de la Stratégie France et Francophonie. L'objectif est non seulement de poursuivre les mesures existantes qui ont fait leurs preuves, mais aussi de les étendre systématiquement et durablement. Dans les écoles maternelles, une grande importance est accordée à l'apprentissage ludique de la langue française, permettant ainsi une entrée précoce dans le multilinguisme. Dans les écoles primaires de la Sarre, l'enseignement du français fait partie intégrante du programme scolaire dès la 3<sup>e</sup> classe. Le gouvernement régional vise, à moyen terme, à renforcer tant qualitativement que quantitativement l'enseignement du français, afin d'assurer un enseignement généralisé dès la 1<sup>ère</sup> classe dans toutes les écoles primaires et d'éviter des interruptions dans l'apprentissage de la langue.

En outre, le gouvernement régional aspire à augmenter le nombre d'écoles maternelles bilingues. L'objectif est clair : à terme, toutes les écoles maternelles de la Sarre devraient fonctionner de manière bilingue pour garantir l'accès précoce au multilinguisme. Ces objectifs ambitieux soulignent la volonté politique d'établir la Sarre comme une région modèle pour le multilinguisme et l'éducation transfrontalière. Par ailleurs, l'échange de professionnels dans les crèches offre l'opportunité de favoriser un échange d'expertise avec le Sud Global par le biais de déploiement et d'interventions de spécialistes venant des pays d'Afrique francophone.

## Renforcement de l'enseignement du français dans les établissements secondaires

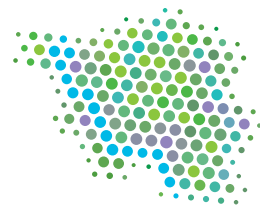
Avec le nouveau règlement sur les écoles communautaires (GemSVO), qui entrera en vigueur pour l'année scolaire 2025/26, le gouvernement du Land donne un signal clair en faveur du renforcement de l'enseignement du français. Les dispositions relatives à l'enseignement des langues dans le GemSVO ont été prises stratégiquement pour atteindre deux objectifs centraux : l'ordre des langues doit refléter la Stratégie France et Francophonie et proposer une offre régionale équilibrée du français. En outre, il est instauré que dans les écoles communautaires comptant au moins cinq classes et ayant l'anglais comme première langue étrangère, au moins une classe doit être formée en français ; dans celles comptant six classes, au moins deux classes doivent inclure le français comme choix. Ces changements significatifs constituent un engagement politique fort pour le renforcement de l'éducation linguistique.

En outre, l'offre bilingue, c'est-à-dire l'enseignement en français d'une matière connotée le plus positivement possible pour les apprenants, doit être développée.

Dans cette branche scolaire également, la mesure des compétences en français doit être davantage garantie à l'avenir par l'introduction généralisée du DELF scolaire intégré pour les classes de 8ème, 9ème et 10ème classes. Grâce à la réussite à l'examen du DELF scolaire intégré, les élèves obtiennent un diplôme reconnu mondialement qui atteste de leurs compétences orales et écrites selon le Cadre européen commun de référence pour les langues (CECR). Par conséquent, les enseignants de français pourront évaluer plus précisément le profil linguistique des élèves afin de renforcer leurs points forts et de travailler sur leurs faiblesses.

Dans le cycle de neuf ans du lycée, il est également assuré que tous les élèves des lycées sarrois apprennent le français dès le niveau secondaire I – selon la séquence des langues, comme première, deuxième ou troisième langue étrangère. Dans quatre lycées sarrois, il est désormais possible de préparer simultanément le baccalauréat général allemand et le baccalauréat français – appelé Abibac – ce qui souligne également l'importance du français dans le paysage éducatif sarrois.

Dans ce contexte, il convient également de mentionner le Lycée Franco-Allemand de Sarrebruck. Cet établissement de rencontre franco-allemand permet, en tant que l'un des cinq Lycées Franco-Allemands en Allemagne et en France, d'obtenir le baccalauréat franco-



allemand, attribuant aux diplômés tous les droits associés au baccalauréat général allemand et au baccalauréat français. L'accord sur les Lycées Franco-Allemands et le baccalauréat franco-allemand de 2002 est actuellement en cours de révision sous la responsabilité de la Ministre-présidente de la Sarre, en sa qualité de Plénipotentiaire pour la coopération culturelle et éducative franco-allemande.

Afin de valoriser l'apprentissage de la langue française et de rendre davantage visible l'excellence francophone en Sarre, un prix du gouvernement régional sera à l'avenir décerné au meilleur bachelier de français.

### **Échange et mobilité : Un engagement politique en faveur de l'intégration européenne**

Les rencontres personnelles et les échanges interculturels sont essentiels pour transmettre les valeurs européennes et renforcer une identité européenne. En particulier dans le contexte des fermetures de frontières et des restrictions de mobilité dues à la pandémie, qui ont particulièrement affecté notre région frontalière, le gouvernement régional s'est fixé pour objectif de promouvoir de manière systématique et continue la mobilité transfrontalière des élèves et des enseignants dans les années à venir. Les mesures et programmes d'échange existants seront développés et renforcés de manière durable en étroite collaboration avec l'Académie de Nancy-Metz, la Région académique Grand Est, la Direction des services départementaux de l'Éducation nationale (DSDEN) de la Moselle, l'Office franco-allemand pour la Jeunesse, la région Grand Est et d'autres partenaires. L'objectif est d'établir et de sécuriser au long cours des projets et programmes transfrontaliers dans les écoles et les jardins d'enfants. Les exigences croissantes envers le personnel enseignant et le manque de travailleurs qualifiés compliquent souvent la mise en œuvre des échanges scolaires. C'est pourquoi nous souhaitons à l'avenir soutenir davantage les écoles sur le plan administratif lors de l'initiation et de la mise en œuvre de partenariats scolaires et d'échanges, et faciliter l'accès aux subventions.

Les écoles sarroises bénéficient de la proximité géographique avec la France, leur offrant des opportunités d'échange faciles à mettre en œuvre, que nous souhaitons valoriser davantage. Un accent particulier sera mis sur l'intégration des initiatives de mobilité dans le quotidien scolaire des élèves et des enseignants. À titre d'exemples, mentionnons l'expansion continue du programme européen Erasmus+ dans les écoles sarroises, la participation active à divers projets Interreg, notamment le projet éducatif grand régional

« Engagement'GR » et, dans le domaine professionnel, le projet « Pro-Motion'GR », ainsi que le développement du « Programme Robert Schuman » de la Grande Région, qui met l'accent sur la promotion de la mobilité individuelle des élèves.

La structure de consortium déjà établie dans le programme Erasmus+ au sein du Ministère de l'Éducation et de la Culture pour les écoles professionnelles facilite l'accès simplifié des écoles participantes aux fonds européens. Cette offre de soutien doit être étendue stratégiquement au domaine de l'enseignement général, afin de simplifier la mobilité transfrontalière également pour les écoles primaires, les écoles communautaires et les lycées. Dans le domaine de l'enseignement professionnel, les opportunités d'échange doivent aussi être développées et la coopération entre les établissements éducatifs sarrois et français/francophones renforcée. Le gouvernement régional affirme ainsi clairement sa volonté d'établir la région comme un modèle de valeurs européennes vécues et de coopération interculturelle.

L'Agence franco-allemande pour les échanges dans l'enseignement et la formation professionnels Pro Tandem, située en Sarre, promeut la mobilité dans le domaine de l'enseignement professionnel, ciblant ainsi un groupe d'intérêt particulièrement crucial pour la réussite de la Stratégie France et Francophonie. En particulier dans les métiers de l'artisanat, des services et de l'industrie, les entreprises bénéficient de professionnels maîtrisant la langue française.

Le développement des rencontres scolaires internationales avec des institutions francophones est également d'une importance particulière. En plus des contacts intensifs et étroits avec les partenaires de la Grande Région, les rencontres avec d'autres régions francophones doivent également être encouragées. Des programmes de financement comme Erasmus+ ou l'Office franco-allemand pour la Jeunesse jouent un rôle particulier à cet égard, notamment dans la perspective de la création de partenariats à long terme entre les écoles.

En ce qui concerne la Francophonie, nous soutenons d'ores et déjà les partenariats scolaires existants ainsi que l'élargissement de nouveaux partenariats avec des écoles du Bénin, grâce à la promotion des rencontres entre élèves et enseignants, tant virtuelles que physiques. Les élèves de la Sarre et de la République du Bénin peuvent ainsi développer conjointement des solutions aux problématiques de leur réalité quotidienne respective et contribuer à la réalisation des dix-sept objectifs de développement durable de l'Agen-



da 2030. Cet objectif est également poursuivi par l'extension de la coopération avec le Bénin dans la mise en place des bases d'une formation professionnelle en optique, où le développement de programmes d'études et la formation des enseignants favorisent l'indépendance de la formation professionnelle béninoise et permettent ainsi, à terme, une qualification des professionnels autogérée.

### **Coopération dans le domaine de la formation continue des enseignants**

En 2023, le gouvernement régional a fondé et mis en place avec succès le Campus éducatif de la Sarre. Il regroupe la formation initiale, continue et le perfectionnement des enseignants et propose également des offres pour d'autres professions pédagogiques. Le Campus éducatif de la Sarre agit comme un moteur de la formation des professionnels de l'éducation en Sarre et permet, grâce à une mise en réseau intensive des différents domaines d'intervention, de générer des synergies dans la formation des enseignants. L'objectif est de connecter le Campus éducatif de la Sarre avec des institutions de formation initiale, continue et de perfectionnement des enseignants dans la région Grand Est, afin de générer des synergies importantes dans le domaine de la coopération franco-allemande, avec par exemple l'extension de l'offre de formations continues conjointement conçues et réalisées pour les enseignants des deux pays. Dans ce cadre, nous nous efforçons d'élargir l'offre d'études, par exemple avec un cursus bi- ou trilatéral pour les enseignants, afin d'améliorer la mobilité des enseignants dans la Grande Région et de former les professionnels nécessaires au développement de l'offre de cours de français dans les écoles.

Une sensibilisation des enseignants au plurilinguisme et à la réalisation d'activités transfrontalières doit également être atteinte par la participation du Ministère de l'Éducation et de la Culture au programme Erasmus+. En participant à des observations de classes subventionnées par l'UE («Job Shadowings») dans des écoles à l'étranger, de nouveaux partenariats entre écoles peuvent être davantage initiés et développés.

### **Renforcement et orientation internationale de la politique culturelle**

La Sarre peut se prévaloir d'une longue tradition de coopération franco-allemande dans le domaine culturel.

La fondation pour la coopération culturelle franco-allemande et, sous son égide, le Haut Conseil culturel franco-allemand opérant au niveau national jouent en cela un rôle déterminant. Depuis 2020, l'Institut d'Études Françaises, également rattaché à la fondation et associé à une chaire universitaire, contribue de manière significative au renforcement de la langue française et au dialogue interculturel, représentant un potentiel considérable.

Le soutien aux festivals franco-allemands comme Loostik et Perspectives continue de jouer un rôle central dans l'orientation stratégique de la politique culturelle de la Sarre et souligne l'importance du partenariat franco-allemand. L'appartenance à l'Organisation Internationale de la Francophonie (OIF) ouvre ici de nouvelles opportunités de poursuivre l'ouverture de la coopération culturelle à l'ensemble de la Francophonie. Les différents festivals francophones offrent notamment la possibilité d'exploiter ces opportunités de coopération avec l'OIF, par le biais d'un partenariat par exemple, à l'instar du festival Perspectives.

Le prix franco-allemand de littérature jeunesse et le salon européen du livre pour enfants et adolescents incitent particulièrement les jeunes à s'intéresser à la langue française et à d'autres langues. Le gouvernement régional se fixe pour objectif d'élargir ces perspectives à l'ensemble de la littérature francophone et de définir de nouveaux axes, par exemple en coopération avec l'OIF.

Les projets de coopération réussis, tels que La Ligne claire, Micro-folies et les initiatives d'éducation culturelle comme La Chanson à l'école, continueront d'être développés et soutenus. Le projet Interreg GRACE, qui vise à connecter durablement les acteurs de l'éducation culturelle, y compris hors du cadre scolaire, sera poursuivi.

Les institutions culturelles s'engagent de manière thématique et partenariale dans le sens de la Stratégie France et Francophonie, comme le montrent déjà diverses expositions muséales, et comme le démontrera la future exposition permanente renouvelée du Musée historique de la Sarre, qui prendra encore davantage en compte la situation frontalière et l'histoire de notre région.

Le Parc Culturel Européen de Bliesbruck-Reinheim est depuis plus de 30 ans un exemple visible de l'histoire culturelle commune de la région frontalière franco-allemande. En tirant parti des nouvelles possibilités juridiques offertes par le Traité d'Aix-la-Chapelle, l'objectif est de permettre au parc archéologique, par la création conjointe de l'association



franco-allemande Vita Futura, d'élargir son offre existante et d'accroître son attractivité pour le public. Le modèle de gestion transfrontalière partagée doit faire du parc un lieu de référence pour la coopération franco-allemande.

La convention signée en novembre 2024 entre le Département de la Moselle et le Ministère de l'Éducation et de la Culture du Land de Sarre dans le domaine de la culture souligne la volonté des deux parties d'intensifier leur coopération culturelle. Les principaux objectifs de cette convention sont clairement définis : le renforcement des relations entre les institutions culturelles, la promotion de projets issus des échanges culturels et des expérimentations, tels que des résidences d'artistes des deux côtés de la frontière, ainsi que l'organisation d'expositions, de festivals et d'autres événements communs facilitant la mobilité des artistes tant en Moselle qu'en Sarre.

Le ministère de l'Éducation et de la Culture élabore parallèlement des lignes directrices de politique culturelle pour la Sarre. Un accent particulier y est mis sur la promotion des initiatives culturelles transfrontalières et de la coopération. Dans les mois à venir, il s'agira de développer des projets concrets afin de mettre en œuvre cette orientation de manière efficace. Une caractéristique particulière sera la promotion de la mise en réseau et de la coopération transfrontalière dans le domaine de la culture industrielle.

En outre, dans le cadre du mandat de la Ministre-présidente en tant que Plénipotentiaire pour la coopération culturelle et éducative franco-allemande, il est prévu de rendre mutuellement utilisables les pass culturels existant en Allemagne et en France pour les jeunes, dans une phase de test en Sarre et dans le Grand Est, afin d'expérimenter leur utilisation ultérieure à l'échelle de l'Allemagne et de la France.

À l'avenir, le gouvernement régional prévoit de développer de nouveaux projets d'échange culturel avec des régions francophones extra-européennes. Grâce à des résidences d'artistes et à d'autres projets, des liens durables doivent être créés, renforçant le rôle international de la Sarre en tant que pont et région européenne de référence.

Enfin, l'histoire commune franco-allemande est également visible dans le domaine de la culture architecturale, notamment dans l'ancienne salle de transmission d'Europe 1 à Berus et l'ancienne ambassade de France à Sarrebruck. Ces deux monuments exceptionnels de l'histoire de l'architecture, symboles de l'amitié franco-allemande et de la réconciliation européenne, doivent être préservés et utilisés notamment dans l'esprit de l'amitié et de la coopération franco-allemandes.



## Un site scientifique francophone en Sarre

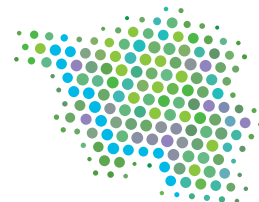
La promotion de l'internationalisation dans les établissements d'enseignement supérieur constitue un investissement dans la science, la société et l'économie. Notre société est confrontée à des défis complexes pour lesquels des approches de solutions basées sur les résultats de la coopération internationale en matière de recherche et de développement sont indispensables (crise climatique, préservation de la capacité d'innovation et de la prospérité, concurrence pour les talents, recrutement et rétention des talents, changement démographique, justice des chances et diversité, gestion de l'intelligence artificielle).

En Sarre, de nombreuses chaires et institutions traditionnellement axées sur l'Europe mènent des recherches interdisciplinaires d'excellence sur l'Europe, bénéficiant d'une visibilité internationale. La solide expertise européenne et française constitue le socle de la position de la Sarre en Europe, ainsi que pour une Stratégie France et Francophonie efficace. Le paysage scientifique sarrois est par nature international en raison de ses orientations thématiques sur le numérique, l'intelligence artificielle, les sciences des matériaux, les sciences de la vie et les études européennes. Dans le cadre de l'Université de la Grande Région, l'UdS (Université de la Sarre) et la htw saar collaborent de longue date avec des établissements partenaires francophones de la Grande Région. En outre, des instituts de recherche comme le CISPA, le DFKI, le ZeMA et d'autres travaillent avec des partenaires francophones de haut niveau tels que le LORIA et l'INRIA.

Avec le lancement en 2018 et la pérennisation du projet interuniversitaire « Campus trilingue de la Sarre » par l'UdS et la htw saar, l'égale importance de l'anglais et du français dans le fonctionnement universitaire est soulignée. En outre, la promotion du multilinguisme est encouragée dans le cadre de l'alliance universitaire européenne Transform4 Europe. Dans ce contexte, la Stratégie France et Francophonie contribue également à la stratégie adoptée en juin 2024 à Sarrebruck par les ministres de la science des États fédéraux et du gouvernement pour une internationalisation des universités en Allemagne.

Les universités sarroises proposent déjà un grand nombre de programmes d'études bi- et trinationales ainsi que bi- et trilingues, dont bon nombre en coopération avec l'Université de la Grande Région et l'Université franco-allemande. À l'avenir, ces offres devraient être davantage promues dans les pays de la Francophonie.

L'UdS et la htw saar sont les seules universités allemandes membres du réseau universitaire francophone de l'Agence universitaire de la Francophonie (AUF). Dans le cadre de



leur objectif de recruter un plus grand nombre d'étudiants et de chercheurs issus des milieux francophones, la htw saar élabore actuellement une stratégie Francophonie. Avec son Pôle France, l'UdS regroupe ses activités liées à la France et à la Francophonie et élargit continuellement les contacts institutionnels de l'université ainsi que ceux des scientifiques avec la France et les établissements francophones. L'implantation prévue d'une représentation officielle de l'AUF en Allemagne, appelée « cellule francophone », à l'UdS en coopération avec la htw saar, pourrait contribuer à renforcer la perception de la Sarre comme centre de la Francophonie dans le paysage scientifique et à dynamiser davantage les contacts scientifiques avec le monde francophone. Les universités sarroises continueront donc à renforcer leurs coopérations avec des universités partenaires francophones en Europe et dans le monde entier et à intensifier leurs relations d'échange dans le cadre de la région modèle qu'est la Sarre.

Ces efforts contribuent de manière significative à renforcer la visibilité du site universitaire sarrois axé sur la France et la Francophonie, avec son vaste éventail de programmes d'études franco-allemands. Cette visibilité fortifie les universités sarroises dans la concurrence nationale et internationale, et représente un atout pour attirer un plus grand nombre d'étudiants des pays francophones du monde entier vers les établissements d'enseignement supérieur de la Sarre. Dans ce contexte, la mise en place commune d'un « Campus Francophone » interdisciplinaire entre l'UdS et la htw saar est envisagée.

Dans le domaine des écoles d'art (HBKsaar et HfM), les coopérations existantes seront renforcées. L'échange continu avec les universités partenaires – notamment avec la région Grand Est – sert de fondement à une collaboration fructueuse. Ces interactions favorisent non seulement le dialogue interculturel, mais aussi le transfert de connaissances et d'idées entre les institutions, les étudiants et les enseignants. Dans le cadre du programme Erasmus+, la HBKsaar a conclu des accords bilatéraux avec des écoles d'art de la région Grand Est, soutenant ainsi systématiquement la mobilité des étudiants et des enseignants ainsi que des projets et des ateliers communs.

La Sarre peut ainsi être perçue à l'échelle internationale comme un phare de la science orientée vers la Francophonie et contribuer à l'objectif Francophonie de la stratégie, qui est de renforcer la position de la langue française dans la recherche scientifique.

De nouvelles opportunités transfrontalières se dessinent également dans le domaine de la recherche en intelligence artificielle (IA) au sein de la Grande Région. Par exemple, le

projet de recherche ToCERTAIN (Towards a Center for European Research in Trusted Artificial Intelligence) vise à produire des résultats fondamentaux dans le domaine de l'intelligence artificielle de confiance. L'objectif est de poser les bases pour la création d'un Centre Européen pour une IA de Confiance (CERTAIN). Il est prévu que le CERTAIN joue un rôle de premier plan dans la validation et certification des systèmes d'IA qui seront nécessaires à l'avenir et contribue de manière significative à une utilisation accrue des avantages de l'IA dans l'économie et la société. Dans ce contexte, le DFKI mise sur une solide mise en réseau avec des partenaires nationaux et européens tout au long de la chaîne de valeur, de la recherche à l'industrie, en passant par les autorités et les politiques publiques.

Les établissements d'enseignement supérieur jouent un rôle central en tant qu'acteurs clés de l'innovation, particulièrement en ce qui concerne la création d'entreprises et de start-ups. La Sarre, avec « The Bridge Incubator », une plateforme commune dédiée au développement actif des start-ups par les universités sarroises et leurs instituts de recherche extra-universitaires, est un site de l'initiative fédérale Digital Hub. Cette initiative conjointe est soutenue par l'UdS, la htw saar, East Side Fab e.V., le DFKI et l'Institut Max Planck (MPI). En se concentrant sur l'intelligence artificielle et la transformation écologique, l'avantage de cette initiative réside aussi dans son réseau interrégional avec la France et le Luxembourg. Cet aspect unique doit être renforcé au cours des prochaines années.

Le solide partenariat avec la France et la Grande Région se manifeste également dans le nouveau projet Interreg « FabLabs4Innovation », auquel participent la Triathlon Transfer GmbH (centre de transfert technologique de l'Université de la Sarre), ainsi que les universités de la Grande Région, l'Université de Lorraine, Technoport (Luxembourg) et l'Université de Liège. L'objectif est de soutenir les entreprises et start-ups dans leurs projets d'innovation et de développement grâce à la collaboration entre les FabLabs existants des partenaires du projet, au-delà des frontières nationales. Cela permettra de fournir une quantité et une qualité plus importantes de ressources techniques et de savoir-faire pertinent, dont les étudiants, les créateurs d'entreprises ainsi que les entreprises établies pourront bénéficier.

Ces initiatives constituent une composante essentielle de la stratégie de transformation de la Sarre.



## **La Francophonie comme opportunité pour l'économie sarroise**

Depuis l'adoption de la Stratégie France en 2014, notre monde a profondément changé. En tant que région orientée vers l'exportation, la Sarre doit s'adapter à de nouvelles incertitudes mondiales et à des risques commerciaux accrus. La concurrence mondiale s'est intensifiée dans de nombreux secteurs. De plus, les industries clés de la Sarre font face à une pression importante, notamment due aux mutations contemporaines.

Dans ce contexte, la coopération avec la France, principal partenaire commercial de la Sarre, continuera de croître. Pour l'Allemagne et l'Europe, la France est un partenaire indispensable pour relever les défis économiques, sociaux et écologiques de demain. Surtout en période d'incertitudes mondiales, la collaboration avec la France offre de la stabilité et ouvre de nouvelles perspectives pour l'économie sarroise, le marché de l'emploi et la transition énergétique. La langue française, bien au-delà des frontières françaises, jouera également un rôle de plus en plus important dans un monde en mutation et peut offrir à la Sarre de nouvelles opportunités et de nouveaux marchés.

Avec le statut d'observateur auprès de l'OIF, la compétence francophone de la Sarre est officiellement reconnue, lui ouvrant de nouvelles perspectives pour son site économique. Ainsi, la Sarre sera désormais établie et légitimée en tant que porte d'entrée vers le monde francophone des affaires. Au cours des 20 dernières années, la concurrence provenant de la Russie et de l'Asie a nettement augmenté sur le continent voisin, amenant désormais les entreprises allemandes et sarroises à percevoir de plus en plus l'Afrique comme un site d'investissement, de relocalisation proche ou de diversification. Parallèlement, le continent africain gagne en pertinence dans le contexte de la sécurisation des compétences, de la décarbonation et du besoin croissant en matières premières pour la transformation des industries européennes. À juste titre : la population africaine croît rapidement, et en 2050, dans le monde, une personne sur quatre vivra en Afrique. Les pays du Maghreb ainsi qu'une grande partie des pays d'Afrique de l'Ouest montrent une dynamique de croissance élevée, une stabilité politique et une base industrielle solide. Dans ce contexte, des incitations ont déjà été créées pour un plus grand engagement de l'économie sarroise en Afrique francophone lors d'événements d'exploration de marchés (par exemple, la Soirée Afrique, l'événement de la Chambre de commerce et d'industrie sur la Tunisie et le Maroc). La réponse positive des entreprises orientées vers l'exportation de la Sarre aux événements de prospection de marchés en Afrique francophone est perçue comme une impulsion pour étendre durablement le dialogue et la coopération économique avec les pays de l'Afrique du Nord et de l'Ouest.

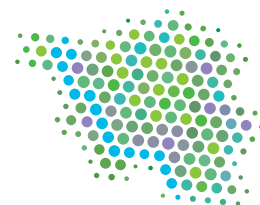
La nouvelle Stratégie France et Francophonie constitue donc un pilier central de la politique commerciale extérieure de la Sarre et offre un potentiel pour une coopération encore plus étroite avec la France ainsi qu'avec nos voisins luxembourgeois et belges, et de nouvelles opportunités de coopération avec l'ensemble du monde francophone. Dans le cadre d'un contexte global en mutation, nous voulons positionner la Sarre comme la porte d'entrée vers la Francophonie pour l'économie et la société.

À l'inverse, il est nécessaire de positionner la Sarre plus fortement comme une porte d'entrée de la Francophonie vers l'Allemagne et l'espace germanophone. Tout d'abord, une grande partie des sites web du gouvernement de la Sarre ne sont actuellement pas disponibles en français (et en anglais). À l'avenir, des pages d'accueil centralisées permettront aux entreprises, investisseurs et professionnels intéressés de trouver en un coup d'œil toutes les informations importantes et les interlocuteurs nécessaires.

Dans cette démarche, la Sarre peut compter sur des acteurs expérimentés. La CCI France Allemagne – la Chambre de Commerce et d'Industrie franco-allemande – dont le siège est à Sarrebruck, conseille les entreprises allemandes et françaises dans le développement de leurs affaires de part et d'autre de la frontière. Avec la SaarLB et ODDO BHF, les entreprises désireuses d'investir en Sarre bénéficient de deux acteurs financiers solides qui accompagnent et soutiennent des projets franco-allemands. En tant que banque régionale, la SaarLB s'est forgée une position unique parmi les banques régionales grâce à cette spécialisation.

Les projets transfrontaliers axés sur le renouvellement énergétique de l'économie dans le cadre d'une transformation durable, par exemple dans les domaines de l'hydrogène, de l'énergie solaire et éolienne, sont soutenus non seulement par la SaarLB, mais aussi par d'autres acteurs financiers tels que la BCEE pour les projets avec le Luxembourg, Bpi France pour les projets avec la France et la KfW pour les projets en Sarre, et durablement financés par la BEI (Banque Européenne d'Investissement) au Luxembourg.

Afin de réaliser plus efficacement, par le biais de coopérations et de projets communs, des implantations économiques d'envergure dans les domaines critiques des chaînes d'approvisionnement (notamment les semi-conducteurs) et de connecter plus étroitement la scène des startups sarroises avec les écosystèmes de startups français à Paris et à Lyon, un conseil régional de spécialistes en économie, coordonné par la Sarre, sera créé. Ce conseil regroupera des entrepreneurs régionaux, des représentants du ministère



de l'économie de la Sarre, du Grand Est et du Luxembourg, ainsi que des chambres de commerce et d'industrie (IHK) de la Sarre, du Grand Est et du Luxembourg.

Par le biais d'un protocole d'accord (Memorandum of Understanding) entre la Sarre et la région Île-de-France, une stratégie à long terme sera poursuivie visant à établir la Sarre comme un marché d'entrée allemand pour les startups françaises et réciproquement la région Île-de-France comme un marché d'entrée français pour les startups sarroises. La collaboration se concentrera sur des secteurs tels que l'intelligence artificielle, la cybersécurité, les technologies de l'information et les industries culturelles et créatives.

L'attrait de la Sarre pour les entreprises appréciant la compétence en français et la proximité avec la France est illustré par deux exemples : le fabricant de cuisines Nobilia et la banque française ODDO BHF. Ce succès existe également dans le sens inverse, comme le montre par exemple l'acquisition de l'aciérie de Hayange par Saarstahl.

Outre la France, le Luxembourg joue également un rôle prépondérant pour la Sarre dans divers domaines politiques. C'est pourquoi, en hiver 2024, une déclaration d'intention conjointe a été signée entre la Sarre et le Luxembourg visant à renforcer la coopération, notamment en matière de politique économique, industrielle et énergétique. Il s'agit maintenant de consolider cet engagement. La proximité géographique et les liens économiques étroits nécessitent une meilleure coordination de la Stratégie France et Francophonie et de toutes les activités du gouvernement régional dans la coopération avec le Grand-Duché de Luxembourg.

De plus, en ce qui concerne l'implantation des entreprises, la compétence en français des spécialistes sarrois peut constituer un facteur d'attraction supplémentaire, devenant ainsi un avantage pour la Sarre. Grâce à sa situation géographique et au multilinguisme de ses professionnels, la Sarre peut promouvoir activement son territoire auprès des entreprises souhaitant accéder aux marchés voisins depuis l'Allemagne, et nécessitant du personnel capable d'offrir à la fois une expertise technique et des compétences linguistiques.

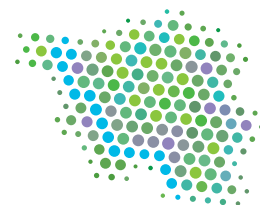
À cet effet, une campagne de promotion du territoire sera lancée à l'avenir dans l'espace francophone. La Sarre dispose de nombreux atouts et, en tant que région germanophone dotée de compétences spécifiques en langue française, elle possède une caractéristique unique qui n'est pas encore pleinement exploitée.

Du point de vue de la politique touristique, la France et d'autres pays francophones prennent de plus en plus d'importance pour la Sarre. Par conséquent, ils seront à l'avenir davantage considérés comme un marché pertinent pour l'économie touristique sarroise. Pour les prochaines années, une campagne touristique pour l'espace francophone sera lancée avec pour thèmes principaux la gastronomie, le sport, la culture et la famille.

En tant que région industrielle, la Sarre ne pourra pas répondre à long terme à ses propres besoins en électricité à la suite de la décarbonation et de l'électrification de branches entières de l'industrie. Ainsi, la France demeure un fournisseur d'électricité crucial dans la Grande Région. Cela s'applique également à la mise en place d'un réseau de pipelines transfrontaliers d'hydrogène dans le cadre du projet IPCEI « mosaHYc » et à la connexion de la Sarre au projet de pipeline H2 « HyFEN » pour le transport de l'hydrogène en provenance du Portugal/Espagne via la France et la connexion au réseau central d'hydrogène allemand. Dans le cadre de la stratégie hydrogène, nous réunissons tous les acteurs pertinents autour de la table. Nous entretenons des échanges étroits avec les représentants des projets hydrogène français de la Grande Région Hydrogen (GRH), en particulier la partie française de « mosaHYc » (GRTgaz), « Emil'Hy » (GazelEnergie), « CarlHYng » (Verso Energy), « H2V Thionville » (H2V), et « HyPower Moselle/Sarre » (HDF).

Une initiative d'accompagnement dans le domaine de l'hydrogène, abordant des questions connexes à la formation et à l'acquisition de compétences transfrontalières et internationalement reconnues, est le projet Interreg Green SkHy. Ce projet permet de créer des synergies en Europe du Nord-Ouest, y compris au-delà de l'espace francophone. D'autres initiatives complémentaires visant à connecter les acteurs pertinents et à sensibiliser les utilisateurs finaux et les travailleurs dans la Grande Région sont actuellement en cours de développement dans le cadre des projets Interreg.

Les États nord-africains, en particulier, sont des sources clés pour l'hydrogène vert. La Sarre entretient un échange direct avec ces pays via le réseau des États membres de l'OIF, ce qui peut être avantageux pour ses intérêts économiques et énergétiques.



## La Francophonie et le marché du travail sarrois

Le marché du travail sarrois fait partie du plus grand marché du travail transfrontalier de l'Union européenne. Chaque jour, plus de 270 000 personnes traversent les frontières de la Grande Région pour se rendre au travail. Pour la prospérité de notre région, située en zone frontalière, la garantie de la mobilité des travailleurs est essentielle. La Sarre, tout comme d'autres régions, est fortement touchée par le changement démographique et par la pénurie de main-d'œuvre qualifiée qui en découle, le marché du travail étant également mis sous pression par la transformation économique. La compétence linguistique, la qualification, la réduction des obstacles administratifs et des conditions de travail attractives sont indispensables pour un marché du travail transfrontalier fonctionnel.

La Task Force Frontaliers joue un rôle essentiel depuis 2011 dans l'identification et la suppression des obstacles existants pour les frontaliers. En collaboration avec ses partenaires de la région Grand Est, du Luxembourg, de la Wallonie et de Rhénanie-Palatinat, la Sarre a assuré la poursuite de la Task Force Frontaliers pour les années à venir.

En complément de cette coopération existante, l'échange entre le ministère sarrois du Travail et les autorités compétentes de la Grande Région doit être institutionnalisé. Grâce à des échanges réguliers entre experts, les obstacles pourront être identifiés et supprimés plus rapidement.

Depuis 2014, il existait déjà un accord transfrontalier sur la formation professionnelle transfrontalière entre la Sarre et la Lorraine, accord complété en 2023 par un accord entre la République fédérale d'Allemagne et la République française sur la formation professionnelle transfrontalière. L'objectif de cet accord est de garantir une sécurité juridique pour la formation transfrontalière, d'augmenter la transparence et d'ajouter une standardisation supplémentaire, grâce à la mise à disposition de contrats-types de formation bilingue en allemand et en français. Les formations à temps partiel sont également explicitement prévues dans l'accord.

Selon le modèle de la formation professionnelle transfrontalière, les apprentis de la région frontalière franco-allemande peuvent effectuer la partie pratique de leur formation duale dans une entreprise du pays partenaire. La partie théorique et l'examen se déroulent dans leur pays d'origine. Cette approche vise à renforcer particulièrement les compétences linguistiques et interculturelles des apprentis dans les deux pays. Cette coopération constitue



un pilier essentiel du marché du travail transfrontalier et contribue à surmonter les barrières linguistiques qui subsistent encore dans l'accès aux services au-delà des frontières.

La Sarre dispose également d'une grande expérience dans la reconnaissance des diplômes étrangers et la certification transnationale de la qualification et de la formation continue, comme le démontre le projet Interreg NWE Green SkHy pour les nouvelles professions dans le secteur de l'hydrogène. Nous souhaitons apporter cette expertise particulière de la Sarre au sein du réseau de l'OIF. Nous souhaitons faire connaître le modèle de la formation transfrontalière et de la certification conjointe et montrer la possibilité de son application à d'autres régions frontalières.

### **Affaires sociales et santé**

Dans un espace de vie et de travail transfrontalier, il convient de considérer également la prise en charge sanitaire et médicale comme un défi commun. Au regard de la pénurie de personnel qualifié dans les professions de santé et de la profonde transformation du paysage hospitalier, une coopération transfrontalière en matière de santé est à la fois judicieuse et nécessaire pour assurer la meilleure offre possible aux habitants de notre région. Depuis 2019, l'accord MOSAR a permis de garantir la collaboration entre les hôpitaux proches des frontières, tant en termes de mobilité des patients que d'échanges de professionnels dans les domaines spécialisés de la cardiologie, de la neurochirurgie et des polytraumatismes.

Avec la pérennisation et l'élargissement de cet accord aux prestations de médecine nucléaire en septembre 2024, de bonnes conditions ont été créées pour l'inclusion de nouvelles disciplines médicales. L'accord MOSAR sera également étendu à l'avenir à la prise en charge transfrontalière des patients victimes d'accidents vasculaires cérébraux. Sur la base d'un état des lieux, d'autres disciplines appropriées seront identifiées et des accords correspondants seront élaborés.

L'objectif commun est que les habitants de la région frontalière puissent, à terme, bénéficier des services de santé des deux côtés de la frontière dans un « corridor de santé » sans obstacles administratifs ni risques financiers. Cela nécessite des discussions intensives avec de nombreux acteurs. Les instruments nécessaires de part et d'autre de la frontière seront élaborés de manière coopérative dans le cadre d'un projet. Cela inclut notamment



le développement de solutions logicielles pour clarifier les questions de statut d'assurance et de facturation. En complément, des offres d'information pour les citoyens telles que le point de contact « Interface Santé SaarMoselle », de la documentation et un aperçu des services de soins existants seront poursuivies et pérennisées au-delà du projet Interreg « Coopération sanitaire SaarMoselle ».

Parallèlement à l'expansion de l'offre de soins de santé transfrontalière, le besoin de compétences en langue française dans les professions de santé augmente également. Dans le cadre d'un projet pilote, des premiers cours de français pour les professionnels de santé ont été lancés en collaboration avec l'Université de la Sarre et l'Association régionale des universités populaires de Sarre. Ceux-ci doivent être pérennisés et développés davantage, et étendus à d'autres professions.

La santé est également un thème important de l'OIF ; l'appartenance à cette organisation offre à la Sarre l'opportunité d'intensifier les échanges dans le domaine de la qualification des professionnels. De plus, dans le cadre du recrutement de professionnels qualifiés à l'étranger, le multilinguisme de la région constitue un avantage pour renforcer la mobilité des travailleurs vers la Sarre. Nous pouvons également apporter les compétences et les expériences issues de la coopération transfrontalière au réseau de l'OIF et enrichir les échanges de bonnes pratiques.

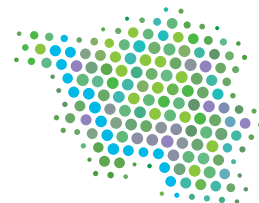
Les crises économiques des dernières années confrontent la société, en particulier les ménages à faibles revenus, à de grandes difficultés. La pauvreté a de multiples facettes et ne se manifeste pas seulement par un manque de ressources financières. Les différences sont également perceptibles au niveau de l'éducation et de la santé, ainsi que dans la manière dont on se loge, se nourrit et participe à la vie sociale et politique. Cette tâche doit être abordée conjointement dans un contexte transfrontalier, tel qu'il prévaut dans notre région pour tous les domaines de la vie. L'objectif est d'initier un nouveau dialogue transfrontalier et de renforcer l'échange d'expériences transfrontalières concernant la stratégie commune de lutte et de prévention contre la pauvreté.

## Liberté, sécurité et justice

Les fermetures de frontières durant la pandémie de Covid-19 nous ont douloureusement montré que la coopération transfrontalière ne va pas de soi. Lors du 40e anniversaire de l'accord de Schengen, de nombreux États européens ont réintroduit, au moins ponctuellement, des contrôles frontaliers permanents. La lutte contre la criminalité et la gestion des flux migratoires posent des défis communs et urgents à tous les pays de l'UE. Les contrôles aux frontières à l'intérieur de l'UE ne doivent pas être la réponse permanente à ces défis, mais plutôt une action efficace aux frontières extérieures. Notre vision de l'Europe nécessite la liberté de circulation des personnes, des services et des marchandises au-delà des frontières internes.

Cependant, les habitants des régions frontalières s'attendent légitimement à ce que leur situation géographique ne se traduise pas par des restrictions en matière de sécurité et d'application de la loi. Les autorités et organisations chargées de la sécurité (AOS) dans la Grande Région contribuent de manière significative à une coexistence sûre et efficace. Non seulement dans les zones frontalières immédiates, mais également plus largement, la coopération intensive, confiante et routinière des autorités est particulièrement importante, ce qui confère une grande importance aux exercices réguliers, aux rencontres et aux formats d'échange. Les services de police mènent des enquêtes au-delà de leurs frontières nationales avec les services partenaires pour élucider les crimes et prévenir d'autres dommages, ainsi que pour réagir de manière appropriée à la situation de sécurité volatile en Europe. Cette coopération doit se poursuivre et s'intensifier à l'avenir et se traduire par des mesures concrètes de formation et de perfectionnement conjointes ainsi que par des accords de coopération transfrontalière. Nous œuvrons également à un regroupement géographique commun des mesures de formation dans un centre de compétence commun pour le travail policier transfrontalier : la Sarre s'engage en faveur de l'établissement d'un centre de formation et de compétence transfrontalier pour les autorités de sécurité d'Allemagne, de France et du Luxembourg à Sarrebruck. Ainsi, la coopération dans notre Grande Région peut être encore renforcée.

Pour les autorités de sécurité des composantes de la Grande Région, il est essentiel de connaître et de comprendre les structures et les acteurs correspondants dans chaque pays partenaire. Cette connaissance réciproque permet une réactivité rapide en cas de besoin. Des formats d'échanges réguliers et réciproques pérennisent la compréhension de l'organisation de l'unité partenaire et garantissent des procédures efficaces et efficientes



en matière de coopération transfrontalière. Pour parvenir à celles-ci, les échanges d'informations sur les priorités thématiques sont indispensables.

Dans le cadre de l'appartenance à l'OIF, il convient d'examiner dans quelle mesure des stages et des échanges de bonnes pratiques avec d'autres pays de la Francophonie sont judicieux et possibles.

Concernant l'assistance en cas de sinistres ou les services de secours, une collaboration étroite au-delà des frontières est également cruciale et nécessaire. Le changement climatique et les catastrophes naturelles qui en résultent ne s'arrêtent pas aux frontières. Ainsi, les services de secours transfrontaliers en cas de sinistres aident à protéger la population contre les dangers correspondants.

Une nouvelle convention de coopération transfrontalière entre les services de secours du département de la Moselle et la Sarre est actuellement en phase de concertation avec la préfecture de la Moselle. Cette convention vise à promouvoir et à renforcer la coopération transfrontalière de voisinage dans le domaine de la gestion des risques quotidiens par les pompiers. Elle réglera les procédures de l'assistance réciproque et du soutien complémentaire pour la gestion des risques quotidiens par les pompiers communaux dans le département de la Moselle et en Sarre, et constituera ainsi la base d'une action juridiquement sécurisée pour les autorités et services compétents, notamment les équipes d'intervention.

Depuis 2021, l'Office fédéral de la sécurité des technologies de l'information (BSI) est représenté avec des départements spécialisés en IA sur le campus de l'Université de la Sarre. L'agence entretient depuis de nombreuses années un partenariat étroit avec son homologue française, l'Agence nationale de la sécurité des systèmes d'information (ANSSI). Ce lien doit être renforcé par une étroite coopération entre les départements d'IA du BSI et les experts correspondants de l'ANSSI, l'objectif étant de mettre en œuvre des projets franco-allemands d'avenir également sur le site de la Sarre.

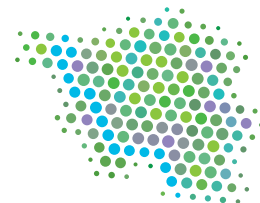
La coopération transfrontalière et internationale joue également un rôle crucial dans le domaine de la justice. En raison du chevauchement des réalités de vie des habitants de la région frontalière, les affaires juridiques transfrontalières font partie du quotidien. Dans ce contexte, le Tribunal de grande instance de Sarrebruck continue d'offrir une chambre civile et une chambre des affaires commerciales où les procédures peuvent se dérouler

en français. De plus, il est prévu de renforcer et d'institutionnaliser le partenariat fructueux entamé entre le Tribunal de grande instance de Sarrebruck et le Tribunal judiciaire de Sarreguemines. Les réunions entre les procureurs généraux de Metz, de Sarrebruck, de Sarreguemines et de Thionville se poursuivront également. De même, les programmes d'échange déjà établis par l'UdS avec l'Ordre des avocats du Barreau de Paris dans le cadre de la formation des stagiaires, ainsi que la coopération avec le Centre Juridique Franco-Allemand pour les séjours de recherche des étudiants dans un pays francophone, seront maintenus et pérennisés. Au-delà, d'autres possibilités d'échanges internationaux dans le domaine de la justice avec les États membres de l'OIF seront explorées.

Le Comité franco-allemand pour la coopération transfrontalière a décidé, lors de sa réunion en octobre 2024 à Sarrebruck, de soumettre en phase pilote les lois relevant du domaine de compétence thématique du Comité à une analyse transfrontalière de leurs répercussions sur les populations des régions frontalières, afin d'en prévenir tout effet négatif. La Sarre accompagnera activement ce projet et s'engagera pour sa poursuite après la phase pilote.

Toutes les personnes sont des consommateurs, quel que soit le pays dans lequel elles vivent. Leurs intérêts en matière d'activités économiques sont comparables, mais leurs droits et besoins diffèrent souvent dans la pratique, malgré les réglementations européennes. Afin de rendre la consommation sûre et adaptée aux consommateurs des deux côtés de la frontière, la Sarre, la Rhénanie-Palatinat, la France, le Luxembourg et la Wallonie ont formé en 2024 le Réseau de Protection Économique des Consommateurs dans la région transfrontalière. Outre les échanges techniques sur des sujets actuels et le partage de matériel, il s'agit d'identifier et de traiter les thèmes prioritaires de la coopération en matière de protection des consommateurs et de les mettre en œuvre concrètement. Les questions actuelles importantes pour les habitants de la Grande Région, que ce soit dans leur vie quotidienne analogique ou numérique, sont examinées. Les informations sont traduites dans les langues respectives des pays concernés et accompagnées de campagnes d'information appropriées.

En outre, la Sarre adhère au Centre européen de la consommation franco-allemand de Kehl, permettant ainsi de conseiller les consommateurs sarrois sur les questions juridiques relatives à la protection des consommateurs en cas de problèmes transfrontaliers et européens. Nous ferons connaître et promouvoir cette offre en Sarre à l'aide de supports d'information.



## Environnement et développement durable

La protection de l'environnement est également une tâche qui doit être envisagée de manière transfrontalière et internationale. Les impacts environnementaux ne connaissent pas de frontières, tout comme les cours d'eau, les biotopes ou les forêts. Les catastrophes naturelles ne s'arrêtent pas non plus aux frontières.

La nature commune, la biodiversité, constitue la base essentielle de la vie humaine et de l'activité économique, ainsi que de tous les domaines connexes. Elle est également un facteur de santé. Des habitats naturels intacts atténuent les effets des phénomènes météorologiques extrêmes et sont fondamentaux pour la protection et l'adaptation au climat. La France et la Sarre, y compris la Grande Région, sont déjà interconnectées par le système européen Natura 2000. Celui-ci est renforcé par un réseau d'habitats biotopes. Les « Trames verte et bleue » françaises se raccordent aux habitats et aux nœuds de connexion du côté allemand et luxembourgeois. Le système d'information géographique (SIG) de la Grande Région inclut également une base de données multilingue et transnationale, NATUDATA, qui cartographie les espèces pertinentes en France et en Sarre. Cette interdépendance naturelle étroite doit être consolidée et développée. Les accords et projets communs transfrontaliers en matière de conservation de la nature sont cruciaux pour l'avenir. De nombreuses informations sur le sujet sont déjà coordonnées au sein d'un groupe de travail de la Grande Région, actuellement présidé par la Sarre. Il est essentiel de continuer à s'appuyer sur cet accord fondamental.

Les risques potentiels pour l'environnement et la santé humaine que peuvent poser les installations et activités des deux côtés de la frontière nationale sont au centre de nos préoccupations. Les autorités sarroises collaborent étroitement avec les autorités des pays voisins à cet égard.

Concernant la centrale nucléaire de Cattenom, le projet de stockage de déchets nucléaires à Bure et la plateforme pétrochimique de Carling, le gouvernement régional échange régulièrement et en toute confiance des informations avec les interlocuteurs compétents en France afin d'informer la population en toute transparence. Cet échange régulier se déroule tant au niveau opérationnel qu'au niveau de la direction et est appelé à se poursuivre. Des voies de signalement diverses existent en outre pour fournir à temps des informations sur les états de fonctionnement particuliers de la plateforme chimique de Carling et de la centrale nucléaire de Cattenom. Pour garantir la sécurité de la population, des exercices

de protection d'urgence de la centrale nucléaire de Cattenom, avec la participation transfrontalière de la Sarre, sont également organisés.

La Sarre continuera à participer aux procédures d'autorisation relatives aux nouvelles installations de la plateforme chimique de Carling, au dépôt définitif de Bure, ainsi qu'aux projets de prolongation de la durée d'exploitation de la centrale nucléaire de Cattenom, et elle informera de manière transparente la population sarroise des résultats.

L'approvisionnement fiable en eau potable fait partie des missions centrales des collectivités locales. À cet égard, la Sarre porte également son regard au-delà des frontières et soutient les acteurs responsables dans l'expansion et la sécurisation de l'alimentation en eau et de l'évacuation des eaux usées transfrontalières. Le soutien continu aux initiatives existantes et nouvelles est une tâche permanente.

La protection des eaux transfrontalières, telles que la Sarre et la Moselle, est une mission commune de longue date. Les administrations de la gestion de l'eau de la France, du Luxembourg et de l'Allemagne coopèrent avec succès depuis plus de 60 ans au sein de l'IKSMS. Outre la qualité de l'eau, la gestion des ressources hydriques et la protection contre les inondations, la prévention des incidents est également au centre de leurs préoccupations. Les exercices communs réguliers ont été complétés par des ateliers et récemment par un exercice de gestion de crise transfrontalier.

Le changement climatique et les risques qui l'accompagnent nécessitent également une analyse commune et une observation des dangers que peuvent représenter, en cas d'inondation, même les petits cours d'eau. Au sein du partenariat pour la gestion des crues de la Blies inférieure et de la Sarre supérieure, un échange régulier entre les communes des deux côtés de la frontière s'est établi, jusqu'à des activités conjointes de sensibilisation et un exercice commun. Cet échange sera à l'avenir étendu à d'autres cours d'eau transfrontaliers.

De plus, dans le domaine de la durabilité, il existe de nombreux points de convergence tant dans la coopération transfrontalière qu'internationale, notamment dans les domaines de l'économie circulaire et de l'approvisionnement énergétique durable. Les projets Interreg « W.A.V.E. », visant à soutenir une chaîne de valeur régionale dans l'industrie du bois, et « BiodIvErSe », pour le développement du photovoltaïque en milieu rural, sont deux exemples de nouvelles initiatives.



Nous pouvons apporter ces compétences et expériences issues de la coopération transfrontalière au réseau de l'OIF et enrichir l'échange de bonnes pratiques.

## **Mobilité**

La situation de la Sarre au cœur de l'Europe et à proximité géographique des capitales européennes que sont Paris, Luxembourg et Bruxelles constitue un avantage stratégique majeur. En particulier, la liaison ICE/TGV vers Paris est un facteur économique essentiel dont le gouvernement de la Sarre continuera à promouvoir la pérennité et le développement à chaque occasion. Ces liaisons bénéficient surtout aux secteurs de l'économie, du tourisme et de la culture, car la capitale française est accessible en moins de deux heures depuis Sarrebruck.

La Sarre, en collaboration avec ses voisins, ambitionne de renforcer le rail comme mode de transport du futur au-delà des frontières régionales. Dans le cadre d'une étude de faisabilité actuelle, il est examiné si une liaison ferroviaire directe entre Luxembourg, Sarrebruck et Mannheim est réalisable en utilisant les infrastructures ferroviaires existantes. Deux corridors sont analysés dans cette étude : les corridors Luxembourg-Metz-Sarrebruck-Mannheim et Luxembourg-Konz-Sarrebruck-Mannheim. Une connexion directe avec le Luxembourg améliorerait aussi considérablement l'accès de la Sarre à la capitale européenne Bruxelles.

La mobilité transfrontalière est également d'une importance capitale pour le quotidien des habitants de la région frontalière. Les réseaux cyclables transfrontaliers et les transports publics transfrontaliers, tels que le tram-train Saarbahn et de nombreuses lignes de bus et de train transfrontalières, sont essentiels pour l'espace de vie et économique commun.

Le Land de la Sarre poursuit donc, en collaboration avec ses voisins, les efforts en vue de l'extension des transports ferroviaires transfrontaliers. L'appel d'offres en cours, pour la première fois en Europe, de l'ensemble des trafics ferroviaires transfrontaliers entre l'Allemagne et la France constitue un grand défi en raison de sa complexité pour toutes les parties impliquées. Sur les lignes concernant la Sarre, telles que Saarbrücken-Metz, Saarbrücken-Strasbourg, Trier-Perl-Metz et d'autres liaisons, les passagers pourront profiter, dès fin 2027, d'une offre de transports nettement améliorée. La mise en place de nouvelles structures transfrontalières de travail et l'adaptation des différentes méthodes



de travail nationales nécessitent plus de ressources que prévu initialement, ce qui entraîne un retard dans le début des activités. Cependant, à long terme, tous les acteurs, et en particulier les passagers, bénéficieront de cet engagement. Cette approche commune se veut innovante et exemplaire en Europe, et peut servir de modèle pour d'autres régions frontalières désirant gérer ensemble leurs trafics transfrontaliers.

Les liaisons cyclables transfrontalières doivent être renforcées et développées, par exemple dans le cadre des projets Interreg Velo Moselle-Saar et Intervelo SaarMoselle, et créer ainsi des points de connexion attrayants entre les réseaux cyclables français et sarrois.

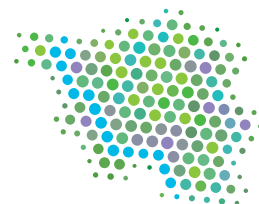
Avec la suppression des frais de navigation sur la Moselle et l'extension continue des écluses de la Moselle par l'ajout d'une deuxième chambre d'écluse, la Moselle est développée en tant que voie de transport importante entre l'Allemagne et la France.

## **Les instruments de la Stratégie France et Francophonie**

### **La mise en œuvre interne de la Stratégie France et Francophonie**

La Stratégie France et Francophonie est un instrument de gestion du processus de transformation que traverse actuellement la Sarre. Avec cette stratégie, la Sarre se dote d'un caractère unique en République fédérale d'Allemagne et d'une visibilité particulière dans le monde. Elle se crée ainsi des opportunités économiques et culturelles spéciales. Les Sarrois peuvent être fiers des réalisations accomplies jusqu'à présent et porter cette force avec assurance vers l'extérieur. Dans la concurrence croissante entre les régions des prochaines années, il sera essentiel de mobiliser les Sarrois pour la mise en œuvre concrète de la nouvelle stratégie France et Francophonie et de susciter leur enthousiasme pour le monde francophone. Grâce à des mesures concrètes, à une évaluation cohérente et à une appréciation des résultats, nous démontrerons que la stratégie fonctionne et constitue une réussite pour la Sarre.

Pour ce faire, la mise en œuvre de la Stratégie France et Francophonie doit s'appuyer sur un partenariat étroit entre les différents acteurs. Ce n'est pas une simple stratégie linguistique, mais une stratégie multifonctionnelle qui affecte tous les aspects de la vie des Sarrois. Le Land, les communes, l'économie, la science, la culture et la société civile sont tous appelés à se mobiliser.



La gouvernance et l'évaluation de la Stratégie France et Francophonie seront à l'avenir davantage centralisées. Dans chaque ministère, une personne spécifique sera désignée comme coordinateur central pour accompagner, coordonner les activités des services, surveiller la mise en œuvre des mesures décidées et en rendre compte. Un coordinateur pour la Stratégie France et Francophonie au sein de la Chancellerie d'État présidera une réunion régulière des services et veillera à ce que la compétence en matière de Francophonie et de coopération avec la France soit intégrée en tant que mission transversale dans tous les domaines de la politique.

À l'avenir, le succès de la Stratégie France et Francophonie sera mesuré par une collecte régulière d'indicateurs. Actuellement, il n'y a pas de données statistiques qualitatives sur les compétences en français des habitants de la Sarre. Dans ce contexte, par exemple, un pourcentage de la population totale de la Sarre pourrait être visé, un pourcentage qui, à des intervalles de temps à déterminer et en vue d'objectifs intermédiaires opérationnels, atteindrait des niveaux de compétence définis dans des domaines choisis selon le Cadre européen commun de référence pour les langues (CECR). Alternativement, la compétence linguistique et la compétence interculturelle visées pourraient être définies en fonction des groupes cibles et soumises à des contrôles réguliers de réussite basés sur les critères établis.

L'administration sarroise doit donner l'exemple et renforcer ses compétences en français : pour ce faire, les programmes d'échange existants de la Sarre avec la préfecture de la Moselle et le Sénat français seront poursuivis et autant que possible étendus à d'autres collectivités territoriales. Nous collaborons également avec le réseau des anciens élèves de l'ENA. De plus, les compétences en matière de Francophonie et les échanges avec d'autres collectivités territoriales doivent être intégrés de manière permanente dans la formation des cadres administratifs. Des cours de langue orientés vers l'administration sont déjà proposés régulièrement.

Ces efforts complètent les objectifs de la stratégie de politique européenne du Land pour l'élaboration d'un concept de développement des ressources humaines, qui prévoit notamment l'implantation d'un module axé sur le renforcement des compétences « France » et « Europe » pour les fonctionnaires à l'Université de la Sarre, et qui sera à l'avenir enrichi par les aspects de la Francophonie. En parallèle à l'offre de français pour les professionnels de santé, il y aura également d'autres offres spécifiques pour des groupes cibles concrets au sein même de l'administration régionale.

Outre le niveau régional, les communes jouent un rôle central. Elles sont engagées dans des projets et des coopérations transfrontaliers à grande échelle et entretiennent des partenariats avec des communes du monde entier. Nous souhaitons rendre ces exemples de bonnes pratiques plus visibles et favoriser leur diffusion. Dans la mesure du possible, nous voulons orienter ces coopérations vers les acteurs de la Francophonie.

Nous voulons promouvoir les jumelages entre villes et communes comme élément central de l'échange et de l'entente entre les peuples, en soutenant les jumelages existants et en favorisant de nouvelles connexions, notamment avec les communes des États membres de l'OIF. Les villes et communes bénéficieront de notre soutien principalement pour les questions organisationnelles et les demandes de financement. Le gouvernement régional soutient la création d'un réseau communal pour les partenariats et les échanges internationaux, dans lequel des échanges réguliers auront lieu et une aide mutuelle sera fournie. Ce réseau inclura également les partenariats d'associations, qu'il s'agisse de sport, de musique, de coopération au développement ou d'autres domaines.

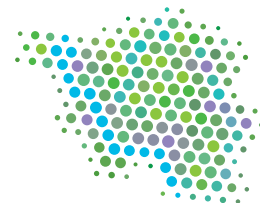
Enfin, les employés des communes sarroises doivent eux aussi pouvoir bénéficier des possibilités d'échange et de formation continue proposées par le Land.

Pour garantir l'atteinte des objectifs de la stratégie et en signe d'engagement envers la volonté politique commune de mettre en œuvre la Stratégie France et Francophonie, un financement supplémentaire pour les mesures à entreprendre est envisagé. À la Chancellerie d'État, le coordinateur de la Stratégie France et Francophonie supervisera la promotion des mesures liées à la mise en œuvre de cette stratégie.

À cette fin, nous nous engageons à ce que des moyens financiers appropriés soient prévus dans le budget régional pour la réalisation des projets et des mesures préconisées dans le cadre de cette stratégie.

## **La communication externe de la Stratégie France et Francophonie**

Vers l'extérieur, nous nous ouvrons en élargissant notre perspective au-delà de notre région frontalière, à l'ensemble du monde francophone. Avec la mise en place de sites web et de canaux d'information multilingues, nous souhaitons rendre nos atouts plus visibles et simplifier l'accès aux interlocuteurs francophones. Nous investissons dans la visibilité



de la Sarre en tant que site économique et culturel francophone. Une stratégie de marketing professionnelle doit mettre en avant les avantages de la Sarre et promouvoir ceux-ci de manière ciblée en Allemagne ainsi que dans les régions francophones du monde.

Dans ce contexte, les représentations de notre Land à Berlin et à Bruxelles et le bureau de la Sarre à Paris, ainsi que le réseau des « ambassadeurs de la Sarre », jouent un rôle central en tant que multiplicateurs de la compétence francophone.

À Berlin, la représentation de la Sarre poursuivra les échanges réguliers initiés dans le cadre de la procédure de candidature avec les ambassadeurs et ambassadrices des États membres de l'OIF ayant une représentation à Berlin.

La représentation de la Sarre à Bruxelles jouera un rôle essentiel dans la communication des activités de la Sarre relatives à la mise en œuvre de la Stratégie France et Francophonie auprès des institutions européennes et du bureau régional de l'OIF compétent pour la Sarre à Bruxelles. La Commission européenne a déjà salué la stratégie France comme un exemple de bonnes pratiques. Nous souhaitons poursuivre ce succès avec la nouvelle Stratégie France et Francophonie.

Grâce au réseau des ambassadeurs de la Sarre, la Sarre dispose d'une excellente opportunité pour promouvoir la nouvelle Stratégie France et Francophonie à l'échelle mondiale. Le statut d'observateur de la Sarre auprès de l'OIF constitue une raison d'étendre ce réseau spécifiquement dans les États membres de l'OIF.

Le bureau à Paris jouera un rôle central dans la mise en œuvre d'une stratégie, non seulement en France mais aussi au-delà.

Ce bureau servira de vitrine pour les entreprises et autres acteurs sarrois, qui pourront utiliser les locaux pour des réunions et des événements. Lors de manifestations thématiques, les avantages du site seront présentés aux groupes cibles concernés, par exemple sur les thèmes de l'hydrogène, de l'intelligence artificielle ou de la cybersécurité. Nous souhaitons mettre en relation, de manière régulière, les acteurs sarrois ou les entreprises liées à la Sarre, présents à Paris et dans toute la France. De plus, le bureau jouera un rôle de liaison avec le secrétariat de l'OIF ainsi qu'avec les nombreux autres acteurs francophones situés à Paris.

Le bureau de la Sarre jouera donc à l'avenir un rôle important en tant que lieu d'échanges,

tant pour promouvoir les activités sarroises en France et dans le monde francophone que comme interlocuteur pour les acteurs français et francophones. Une présence permanente à Paris permettra de garantir une visibilité et une accessibilité continues pour la Sarre. À cet effet, une coopération renforcée avec la SaarLB est prévue, tant en termes de personnel que de contenu des activités.

Dans le Traité d'Aix-la-Chapelle, l'Allemagne et la France se sont engagées à œuvrer pour un partenariat toujours plus étroit entre l'Europe et l'Afrique. Les lignes directrices de la politique africaine du gouvernement fédéral en date de janvier 2025 offrent de nombreuses opportunités à cet égard. En tant que membre de l'OIF et lien entre l'Allemagne et la France, la Sarre peut apporter une contribution particulière à la mise en œuvre de cet objectif. La Sarre s'efforcera auprès du gouvernement fédéral d'établir un centre de coordination pour la coopération franco-allemande avec l'Afrique, dont le siège serait implanté en Sarre.

### Prochaines étapes

La Stratégie France et Francophonie constitue un processus global destiné à évoluer en permanence. Cette stratégie poursuit également une démarche interactive et s'inscrit dans un processus sociétal englobant. Par conséquent, cette stratégie sera présentée dans les semaines et les mois à venir aux acteurs concernés de la Sarre, de la Grande Région et de la Francophonie.

Des objectifs et des projets concrets seront définis dans des Feuilles de route, elles-mêmes établies sur des cycles de deux à trois ans, dont la mise en œuvre sera évaluée à la fin de chaque cycle. Après la présentation de la stratégie en janvier 2025, la première Feuille de route sera publiée au printemps 2025.

Ainsi, une adaptation aux nouvelles circonstances et l'intégration d'objectifs supplémentaires dans les prochaines années sont possibles.



Chancellerie d'Etat de la Sarre  
Am Ludwigsplatz 14  
66117 Saarbrücken

[www.saarland.de](http://www.saarland.de)

• Chancellerie d'Etat de la Sarre

